

QUẢN LÝ ĐỔI MỚI CÔNG NGHỆ

PGS. TS. Nguyễn Văn Phúc

[cuu duong than cong. com](http://cuuduongthancong.com)

CH- ỜNG 5

CHIẾN L- ỢC CÔNG NGHỆ

cuu duong than cong. com

NHỮNG NỘI DUNG CHÍNH

- Bản chất, vai trò của chiến lược phát triển, ứng dụng công nghệ;
- Nội dung của chiến lược xây dựng, phát triển công nghệ
- Phương pháp xây dựng chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ
- Các nhân tố ảnh hưởng tới việc ứng dụng công nghệ mới trong các doanh nghiệp vừa và nhỏ và chiến lược phát triển, ứng dụng công nghệ của chúng

CẤU TRÚC CH- ỜNG 5

- I- Bản chất và vai trò của chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ**
- II- Nội dung của chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ mới**
- III- Phương pháp xây dựng chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ của doanh nghiệp**
- IV- Chiến lược công nghệ của các doanh nghiệp vừa và nhỏ**

I- BẢN CHẤT VÀ VAI TRÒ CỦA CHIẾN L- ỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

- 1. Bản chất của chiến l- ợc phát triển và ứng dụng công nghệ**
- 2. Phân loại chiến l- ợc phát triển và ứng dụng công nghệ**
- 3. Vị trí của chiến l- ợc phát triển và ứng dụng công nghệ**

1- BẢN CHẤT CỦA CHIẾN L- ỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

- Là một bộ phận của chiến l- ợc phát triển
- Là một kế hoạch phát triển, có tính định hướng cao cho toàn bộ các nhiệm vụ nghiên cứu, ứng dụng, tiếp nhận, chuyển giao và khai thác công nghệ
- Đ- ợc xây dựng cho những khoảng thời gian dài

ĐẶC ĐIỂM CẦN CHÚ Ý CỦA CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

- Các hoạt động nghiên cứu và triển khai có tính rủi ro cao, đặc biệt là tính bất định của quá trình nghiên cứu.
- Chu kỳ đổi mới công nghệ có xu hướng ngày càng rút ngắn, các hoạt động nghiên cứu và phát triển thường phải đi trước
- Công nghệ bao gồm một phần rất quan trọng các kiến thức, hiểu biết gắn liền với phương pháp sản xuất/ cung ứng các dịch vụ, dựa trên một nền tảng căn bản ban đầu là kiến thức và trình độ của nguồn nhân lực
- Việc xây dựng chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ phải được đặt trong mối quan hệ với sự phát triển của khoa học và công nghệ trên thế giới.
- Chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ luôn bao gồm cả hai loại nhiệm vụ: Nghiên cứu, phát triển, cải tiến, hoàn thiện công nghệ và ứng dụng công nghệ mới

2- PHÂN LOẠI CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

Phân loại chiến lược khoa học công nghệ

Theo cấp quản lý

- 1- Chiến lược khoa học công nghệ quốc gia
- 2- Chiến lược khoa học và công nghệ của ngành
- 3- Chiến lược phát triển và ứng dụng công nghệ của doanh nghiệp

Theo nhiệm vụ chủ yếu

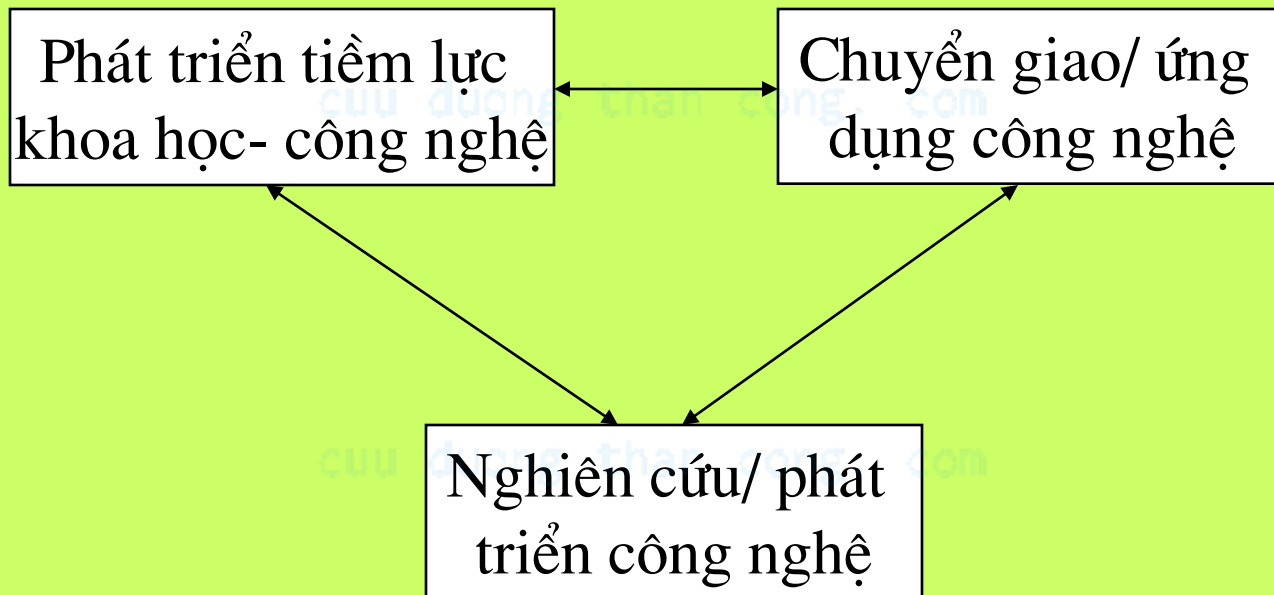
- 1- Chiến lược nghiên cứu và phát triển công nghệ
- 2- Chiến lược chuyển giao và ứng dụng công nghệ
- 3- Chiến lược phát triển tiềm lực công nghệ

MỐI QUAN HỆ GIỮA CÁC LOẠI CHIẾN L- ỢC CÔNG NGHỆ

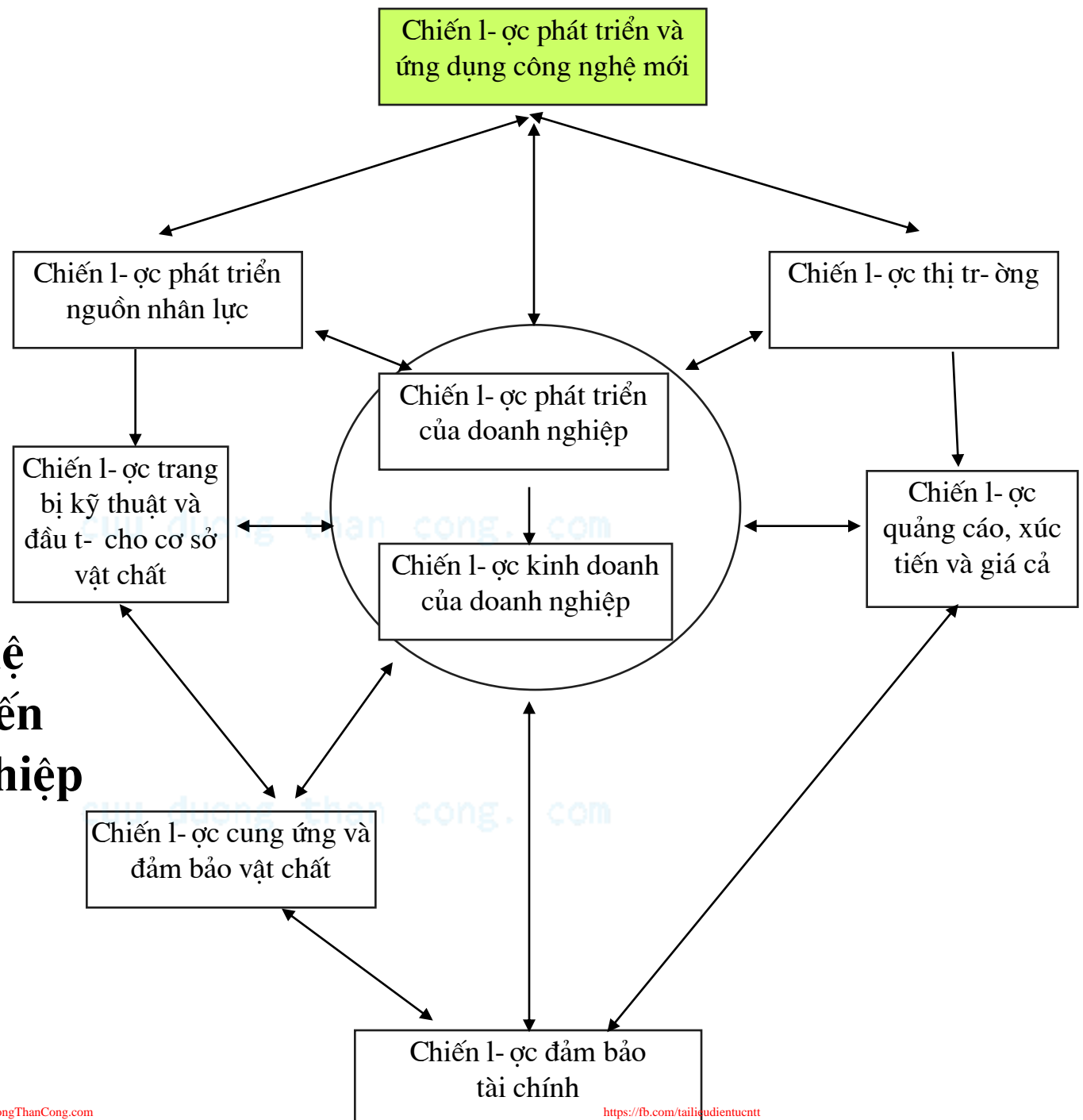
- Mỗi loại chiến l- ợc nhằm vào một nhiệm vụ, một khía cạnh trong phát triển, ứng dụng và khai thác công nghệ, tiến bộ công nghệ
- Các chiến l- ợc bổ sung lẫn cho nhau và phải gắn với nhau
- Xây dựng một loại chiến l- ợc phải căn cứ, xem xét nội dung các chiến l- ợc khác

MỐI QUAN HỆ GIỮA CÁC LOẠI CHIẾN LƯỢC CÔNG NGHỆ

Môi trường ứng dụng và phát triển công nghệ



3- Chiến lược phát triển và ứng dụng khoa học công nghệ trong hệ thống chiến lược của doanh nghiệp



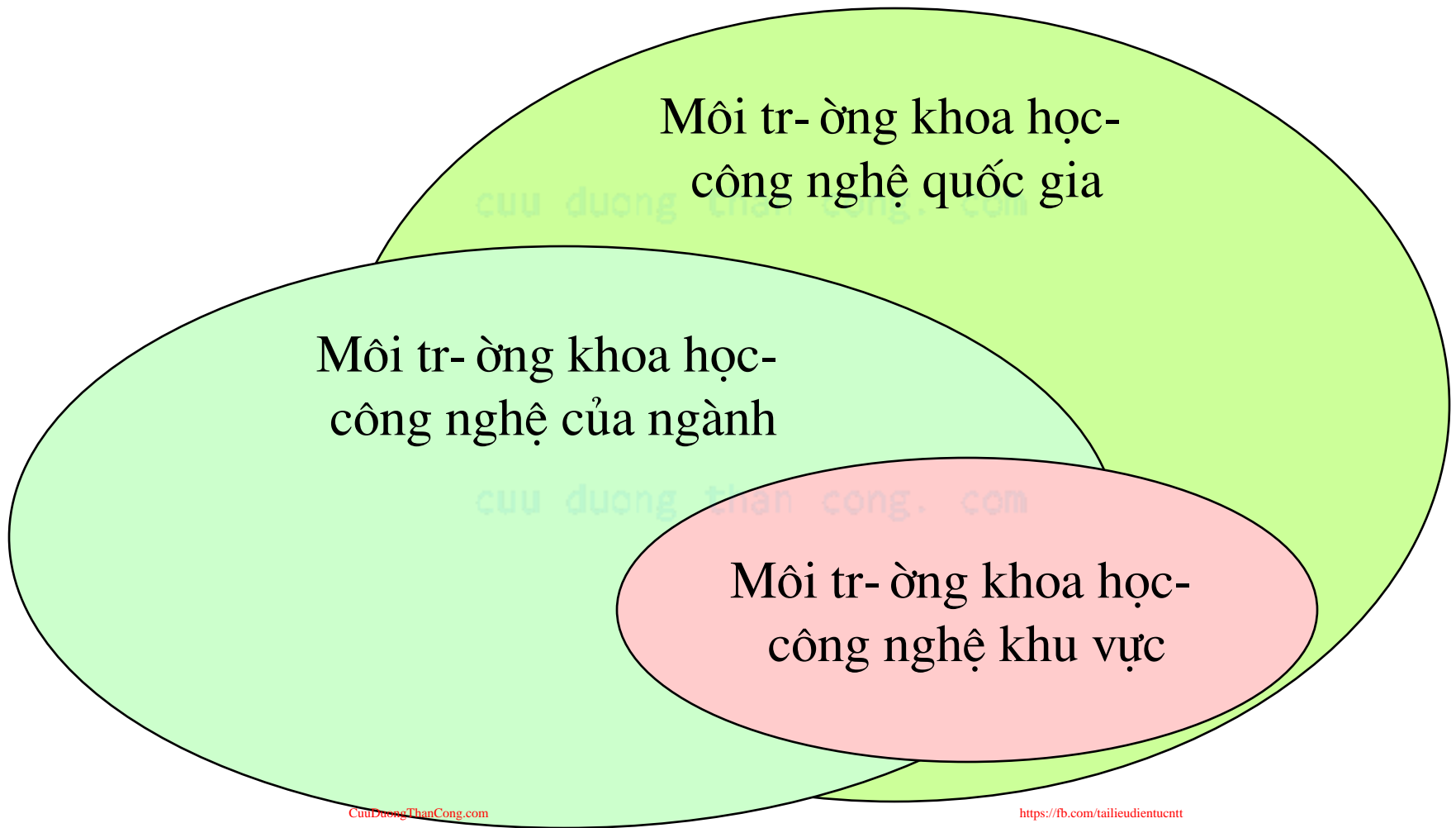
II- NỘI DUNG CỦA CHIẾN L- ỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ MỚI

- Phân tích, đánh giá môi tr- ờng khoa học- công nghệ
- Các mục tiêu và định h- ớng chủ yếu về phát triển và ứng dụng công nghệ
- Các nguồn lực, ph- ơng tiện, biện pháp lớn nhằm thực hiện các mục tiêu và định h- ớng phát triển khoa học- công nghệ
- Tiến độ thực hiện chiến l- ợc (phân đoạn và thời điểm thực hiện những mục tiêu bộ phận quan trọng)
- Cơ chế điều chỉnh chiến l- ợc để thích ứng với thay đổi của môi tr- ờng

PHÂN TÍCH, ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG KHOA HỌC- CÔNG NGHỆ

- Các kịch bản phát triển/ biến động của môi trường khoa học- công nghệ và tác động của chúng
 - Biến động của các yếu tố chính trong môi trường khoa học công nghệ
 - Các cơ quan, tổ chức chi phối các hoạt động khoa học- công nghệ
 - Cơ chế vận động/ biến đổi của môi trường khoa học- công nghệ
- Năng lực thích ứng của doanh nghiệp trong các kịch bản môi trường khoa học- công nghệ
- H- ớng và giải pháp thích ứng của doanh nghiệp với các kịch bản phát triển môi trường

PHÂN TÍCH, ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG KHOA HỌC- CÔNG NGHỆ



MỤC TIÊU, ĐỊNH H- ỚNG PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

- Các chỉ tiêu chung về tác động của khoa học- công nghệ đối với sự phát triển của doanh nghiệp
- Lợi thế cạnh tranh về công nghệ- kỹ thuật cần tạo lập/ củng cố cuuduongthancong.com
- Các chỉ tiêu kinh tế- kỹ thuật về tiềm lực khoa học- công nghệ của doanh nghiệp
- Danh mục các công nghệ/ nhóm công nghệ cần đổi mới (và các mốc thời gian đổi mới)
- Danh mục các địa chỉ ứng dụng tiến bộ khoa học- công nghệ (sản phẩm/ dịch vụ; x- ởng/ phân x- ởng sẽ ứng dụng, ...)

NGUỒN LỰC, PH- ỚNG TIỆN, BIỆN PHÁP PHÁT TRIỂN KHOA HỌC- CÔNG NGHỆ

- Các nguồn lực
 - Danh mục các nguồn lực cần đảm bảo (nhân sự, vốn, cơ sở vật chất, phòng thí nghiệm, ...)
 - Nguồn đảm bảo các nguồn lực
 - H- ớng đảm bảo các nguồn lực
 - Phân bổ các nguồn lực, ph- ớng tiện
- Các biện pháp chiến l- ợc
 - Phát triển năng lực khoa học- công nghệ
 - Huy động năng lực khoa học- công nghệ bên ngoài
 - Tiếp nhận chuyển giao th- ơng mại (commercial transfer)
 - Hợp tác nghiên cứu, phát triển (outsourcing)
 - Đề xuất hỗ trợ (nguồn, mức độ, điều kiện, thủ tục)
 - Phân công nhiệm vụ thực hiện/ triển khai các giải pháp

TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN CHIẾN L- ỢC

- Phân chia các giai đoạn và nhiệm vụ cần thực hiện, các nguồn lực cần đảm bảo trong từng giai đoạn
- Các mốc thời gian chính và kết quả cần đạt ở những mốc thời gian chính
- Tiến độ thực hiện các công nghệ/ h- ớng công nghệ trọng điểm

TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN CHIẾN L- ỢC

	Nhiệm vụ/ mục tiêu	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2020	2025
	Các nhiệm vụ chung								
1									
2									
3									
	Các nguồn lực cần đảm bảo								
1									
2									
	Nhiệm vụ trọng điểm								
1									
2									

CƠ CHẾ ĐIỀU CHỈNH CHIẾN L- ỢC

- Các tr- ờng hợp, tình huống cần thực hiện điều chỉnh
- Thẩm quyền quyết định điều chỉnh
 - Các chủ thể tham gia việc điều chỉnh
 - Quyền hạn, trách nhiệm của từng chủ thể
- Quy trình và thủ tục ra quyết định điều chỉnh chiến l- ợc
- Các biện pháp cần đảm bảo và nguồn lực dành cho điều chỉnh chiến l- ợc đổi mới công nghệ (dự trữ chiến l- ợc và các quan hệ đối tác tiềm năng)

III- PH- ỚNG PHÁP XÂY DỰNG CHIẾN L- ỢC PHÁT TRIỂN VÀ ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ

- Dự báo sự phát triển của công nghệ
- Phân tích cạnh tranh và những yêu cầu đặt ra đối với nghiên cứu, phát triển và ứng dụng công nghệ mới
- Xác định các nguồn lực có thể khai thác và sử dụng
- Xác định nhiệm vụ chiến l- ợc
- Xác định biện pháp và kế hoạch triển khai

